



VILJANDI SPORDIKOOLI ARENGUKAVA 2021-2025

I. Üldinfo

1. Viljandi Spordikooli (edaspidi: kool) arengukavas lähtume järgmistest suunisdokumentidest: riiklik haridusvaldkonna arengukava 2021-2035 (eelnõu), Noortevaldkonna arengukava 2021-2025 (eelnõu), Eesti spordipoliitika põhialused aastani 2030, Spordiprogramm 2020-2023, Viljandi linna arengukava 2019-2025, Viljandi Spordikooli õppekava.
2. Arengukavas määratletakse pikaajalised eesmärgid ja tegevused, millest lähtutakse kooli igapäevases tegevuses. Arengukava on valminud koostöös õppijate, treenerite, hoolekogu ja juhtkonnaga ning Pro Consensio konsultandiga.
3. Kool on Eesti üks vanimaid ja suuremaid ning mitmekesisema alade valikuga spordikoole, mis alustas tegevust 1946. aastal ja on tegutsenud järjepidevalt ilma katkestuseta.
4. 01.01.2021 seisuga on koolis 840 õppurit 14 erineval erialal, sh 47 lasteaia rühmades. Treenereid kokku 29, sh 3 meistertreenerit, 10 vanemtreenerit, 9 treenerit, 2 nooremtreenerit, 1 abitreener ja 4 treeneri kandidaati. Treeneritest töötab täistööajaga 13. Lisaks töötab koolis direktor, õppekorraldaja, füsioterapeut, hooldemeistrid (3,3). Töötajate keskmine vanus 49.
5. Õpperühmade treeningud toimuvad linna erinevates spordibaasides: Viljandi Spordihoones, aerutamisbaasis, sõudebaasis, Viljandi Kaare koolis, Viljandi Jakobsoni koolis, Viljandi Kesklinna koolis, Paalalinna viihallis, Viljandi linnastaadionil. Samuti koostöölepingute alusel erabaasides, Ranna pst 6 asuvas suusabaasis, Puiatu vibukeskuses, Kaitseliidu Sakala maleva lasketiirus ja SA Holstre-Polli Vabaajakeskuses.
6. Kooli eripäraks on mitmekülgne ja suur erialavalik, järjepidevad traditsioonid (sh lõpuaktus), suurepärase asukoht ja professionaalne meeskond. Koolis tunnustatakse igal aastal alade parimaid sportlasi, kes on saavutanud silmapaistvaid tulemusi rahvusvahelistel võistlustel, osalenud Eesti noortekoondises, saavutanud medaleid Eesti noorte meistrivõistlustelt ja/või olnud eeskujuks teistele oma treeningkaaslastele. Igal alal valitakse parim poiss ja tüdruk.
7. Toimub tõhus koostöö kõigi alaliitudega ja Viljandimaal tegutsevate klubidega. Spordikooli koostööklubid on: Viljandi Aerutamisklubi, Viljandi Sõudeklubi, Võimlemisklubi Meetrum, Võimlemisklubi Bellezza, Viljandi Lauatenniseklubi Sakala, Viljandi Laskurklubi, Viljandi Maadlusklubi Tulevik, Viljandi Kergetõustikuselts Sakala, Korvpalliklubi Querkus, Vana-Võidu Vibuklubi/Viljandi SK, Viljandi käsipalliklubi HC, Viljandi SK VilVol, Viljandi Võrkpalliklubi, Viljandi spordiklubi Taifu, Viljandi Suusaklubi, Suusaklubi Sakala, VAK Staier.
8. Spordikooli lõpetajatest on osalenud
 - olümpiamängudel Kaspar Taimsoo, Meelis Aasmäe, Laura Nurmsalu, Risto Mätas, Valter Külvet;
 - maailmameistrivõistlustel Kaspar Taimsoo, Laura Nurmsalu, Valter Külvet, Risto Mätas, Kristo Galeta, Meelis Aasmäe
 - Euroopa meistrivõistlustel Laura Nurmsalu, Kaspar Taimsoo, Valter Külvet, Risto Mätas, Kristo Galeta ja Eesti võrkpallinaiskonnas Kristel Moor, Kristiine Miilen, Anu Ennok.



- U-23 Maailmameistrivõistlustel Alo Kuslap, Kermo Randmäe, Liis Varik, Romet Köhler, Laura Nurmsalu, Laura Tukk, Maris Tetsmann, Taavo Allik, Sander Putnik

II Siht



9. Visioon:
Viljandi Spordikool on Eestis hinnatud suurima erialavalikuga spordikool, kus on loodud kaasaegsed võimalused spordialade õppeks ning harrastus- ja saavutusspordiga tegelemiseks.
10. Missioon:
Viljandi spordikool loob noortele mitmekülgsed võimalused spordihariduse omandamiseks ja professionaalsed tingimused sportlikuks treeninguks, arvestades laste individuaalset arengut.
11. Visiooni saavutamine toimub juhtimise ja personalitöö, õppe- ja kasvatustöö, huvigruppide kaasamise ning ressursside juhtimise valdkondade kaudu. Valdkonnad ja eesmärgid on aluseks tegevuskava ning tööplaanide väljatöötamisel.

III. Põhiväärtused



12. **Koostöö.** Head suhted ja meeskonnatöö viivad tulemusteni. Koostöö ja üksteise toetamine loovad kuuluvustunde. Hindame ühiseid tegemisi ja kaasame erinevaid osapooli.
13. **Areng.** Oleme avatud ja uuendusmeelsed. Pingutamine ja oma tegevuse analüüs aitavad saavutada eesmärgi. Loome teiste arenguks tingimusi ja oleme enesearenguga eeskujuks.
14. **Sihtkindlus.** Kohusetunne ja pühendumine toetavad sihtideni jõudmist. Töökus ja edasipüüdlikkus tagavad eesmärgi saavutamise.

IV. Õpikäsitus



15. Õppetegevuse eesmärk on noorte tervise tugevdamine ja kavakindel kehaliste võimete arendamine. Lähtume õppijate soovidest ja eeldustest, et toetada valitud spordialal oskuste, vilumuste ja teadmiste kujunemist. Soovime toetada õppijate igakülgset arengut, iseseisvust, initsiatiivi ja omaalgatust ning aktiivsust.
16. Meie jaoks on oluline vastastikuse lugupidamise kasvatamine “ausa mängu” ideede vaimus ning valitud spordialaga tegelemisel rõõmu- ja eduelamuste pakkumine.
17. Meie õppe- ja kasvatustegevus põhineb plaanipärasel ja regulaarsel treeningtööl kolmes järjestikulises astmes: AE – algettevalmistav aste; E – ettevalmistav aste; ÕT – õppe-treeningaste.
18. Õpperühmade moodustamisel arvestame õppurite vanust, sportlikku staaži, funktsionaalseid võimeid, spordimeisterlikkuse taset, arstliku kontrolli tulemusi ja õppuri soovi harjutada suuremate koormustega tippporti jõudmiseks.

V. Väljakutsed

19. Kooli nähtavus ja toimiv kommunikatsioon.
20. Koolimeeskonna ühtsus ja koostöö.
21. Treenerite järelkasv ja erialade jätkusuutlikkuse tagamine.
22. Treeningbaasides tunniaegade nappus ja tingimused.
23. Kohtuniku litsentsi omandamise võimalus spordikoolis õppides.
24. Asendustreenerite vajadus.



VI. Eesmärgid ja tegevuskava

25. Juhtimine ja personalitöö

Eesmärk ja tegevus		Tähtaeg					Vastutaja	Saavutatav olukord / tulemus
		2021	2022	2023	2024	2025		
Eesmärk 1. Spordikoolis töötab ühtne, professionaalne ja motiveeritud meeskond.								
1.1.	Eestvedava juhtimise põhimõtete rakendamine.						Direktor	Juhtimine on avatud ja läbipaistev, osapooled kaasatud.
1.2.	Kommunikatsiooniplaani koostamine ja rakendamine.						Direktor	Koostatud on kommunikatsiooniplaan. Kooli tegevused on järjepidevalt kajastatud erinevates kanalites.
1.3.	Meeskonnakoolituste ja ühistegevuste läbiviimine.						Direktor, treenerid	Toimuvad meeskonnakoolitused ja ühisüritused. Suurenenud on koolimeeskonna ühtsus.
1.4.	Erinevate erialade treenerite koostöö tõhustamine.						Treenerid	Toimuvad ühistegevused, ühislaagrid, spordipäevad jm üritused.
1.5.	Treenerite tunnustamis- ja motivatsioonisüsteemi uuendamine.						Direktor, hoolekogu, koolipidaja	Uuendatud tunnustamis- ja motivatsioonisüsteem. Suurenenud on treenerite rahulolu.
1.6.	Projektijuhi ametikoha loomine ja värbamine.						Direktor, koolipidaja	Koolis töötab projektijuht, kelle ülesanne on kommunikatsiooni- ja projektitegevus.
1.7.	Asendustreeneri(te) leidmine.						Direktor	Tegutsev(ad) asendustreener(id).
1.8.	Treenerite koolitusvajaduse kaardistamine ja koolituskava koostamine.						Treenerid, õppekorraldaja, direktor	Koolitusvajadus on kaardistatud ja koostatud koolituskava. Treenerid osalevad enesetäiendamisel.
1.9.	Kohtunike ettevalmistuse käivitamine.						Treenerid, alaliidud	Koostatud on vastav programm, toimub kohtunike ettevalmistus.

**26. Õppe- ja kasvatustegevus**

Eesmärk ja tegevus		Tähtaeg					Vastutaja	Saavutatav olukord
		2021	2022	2023	2024	2025		
Eesmärk 2. Spordikooli treeningtegevus on kaasaegne ja mitmekülgne.								
2.1.	Õppijate individuaalse lähenemise suurendamine ja igakülgne toetamine.						Treenerid	Tegevused toimuvad väiksemates õpperühmades. Piisavalt treenereid. Õppijad osalevad õppetegevuses.
2.2.	Õppekava(de) uuendamine, kaasajastamine.						Treenerid, alaliidud	Uuenenud õppekava(d), kasutatakse kaasaegseid ja uuenduslikke treeningmeetodeid.
2.3.	Õppijate pideva arengu jälgimise ja tagasisidestamise parendamine.						Treenerid, õppekorraldaja	Süsteemselt kasutatakse treeningpäevikuid jm vorme. Ühised kehalised kontrollkatsed.
2.4.	Digivahendite tõhusam kasutamine.						Treenerid, direktor	Olemas on vajalikud vahendid. Treeninguid, sooritusi filmitakse, analüüsitakse kaasaegsetes programmides ja toimub eneseanalüüs.

27. Huvigruppide kaasamine

Eesmärk ja tegevus		Tähtaeg					Vastutaja	Saavutatav olukord
		2021	2022	2023	2024	2025		
Eesmärk 3. Erinevad huvigrupid osalevad spordikooli tegevustes.								
3.1.	Väljaspool Viljandi linna õppijate kaasamine ja uute õppimisvõimaluste loomine.						Treenerid, direktor, koolipidaja	Suurenenud on väljastpoolt Viljandi linna õppijate osakaal. Spordikooli õppetegevus toimub ka väljaspool linna.
3.2.	Sportlike eeldustega õppijate leidmine rühmadesse.						Treenerid	Aktiivsem koostöö ja teavitus koolide ning õpetajatega. Alasid tutvustatakse koolides.
3.3.	Tõhusam infovahetus ja koostöö lapsevanematega.						Treenerid, õppekorraldaja, direktor	Stuudiumi aktiivsem kasutamine. Ühistegevused lapsevanematega.



VILJANDI SPORDIKOOL

3.4.	Vilistlaste kaasamine õppetegevusse ja kooliarendusse.						Treenerid, alaliidud, direktor	Ühistegevused vilistlastega. Loodud on vilistlaskogu. Vilistlased osalevad õppetegevuses.
3.5.	Hoolekogu tegevuse ja nähtavuse suurendamine.						Hoolekogu, direktor	Hoolekogu protokollid on kodulehel nähtavad. Hoolekogu panustab kooli arendamisse.
3.6.	Koostöö alade klubide- ja alaliitudega.						Direktor, klubid, alaliidud	Koostöölepped klubidega, inventari riskasutus ja klubiliikmete kaasamine noorte treenimisel.
3.7.	Lautennisele treeningsaali leidmine.						LK Sakala, koolipidaja	Lautennisel on statsionaarne treeningsaal, kus lauad üleval.

28. Ressursside juhtimine

Eesmärk ja tegevus		Tähtaeg					Vastutaja	Saavutatav olukord
		2021	2022	2023	2024	2025		
Eesmärk 4. Õpi- ja treeningkeskkond on kaasaegne ning toetab õppijate arengut.								
4.1.	Paalalinna viihalli pikenduse rajamine.						KVHA, spordikeskus	Viihallile on ehitatud pikendus, mis võimaldab joosta 60m ja jõusaali osa tuua juurdeehitusse.
4.2.	Vana spordihoone laiendamine ja renoveerimine.						koolipidaja, KVHA, spordikeskus	Vana spordihoone osa on laiendatud ja saadud juurde treeningpinda.
4.3.	Aerutamisbaasi renoveerimine.						koolipidaja, KVHA	Arutamisbaasis renoveeritud ja/või ehitatud uus olmehoone, elling.
4.4.	Turvalise vibuväljaku rajamine.						koolipidaja, KVHA	Vibu harjutusväljak on kaitstud ja turvaline.
4.5.	Jõusaali rajamine linnastaadionile.						koolipidaja, spordikeskus	Linnastaadionil on olemas võimalus jõuharjutuste tegemiseks kangiga.
4.6.	Sõudebaasi laiendamine.						koolipidaja, KVHA	Vetelpääste ruumide kasutamine jõu arendamise seadmetega.
4.7.	Kunstlumega suusaraja valmisolek						Spordikeskus, koolipidaja	Suusaraja olemasolu detsembriks

Kasutatud lühendid: KVHA – Kinnisvarahalduse amet; LK Sakala – Lauatenniseklubi Sakala

**VII. Mõõdikud**

<i>Mõõdik (allikas)</i>	<i>Algtase 2021</i>	<i>Sihttase 1 2023</i>	<i>Sihttase 2 2025</i>
1. Õppijate arv (<i>EHIS</i>)	847	875	900
2. Viljandi linna sissekirjutusega õppijate osakaal (<i>EHIS</i>)	66%	65%	64%
3. Spordialade (erialade) arv (<i>EHIS</i>)	14	14	14
4. Õpilaste arvu muutus alade lõikes (14 ala)	0	+28	+53
5. Spordikooli lõpetajate osakaal õpilaste arvust	5%	5%	5%
6. Treenerikutsega treenerite osakaal (<i>ESR</i>)	26/29	29/30	29/30
7. V ja kõrgema tasemega treenerite osakaal (<i>ESR</i>)	21/29	23/30	26/30
8. Õppijate ja treenerite ametikohtade suhtarv	847/23,5	875/24	900/25

VIII. Arengukava elluviimine ja uuendamine

29. Arengukava elluviimist koordineerib ja elluviimise eest vastutab kooli direktor.
30. Arengukava elluviimisele on kaasatud koolitöötajad, õppijad, lapsevanemad, koolipidaja ning erinevad koostööpartnerid.
31. Arengukava vaadatakse üle igal aastal ning vajadusel täiendatakse.
32. Arengukava muutmine toimub Viljandi Linnavalitsuse poolt kehtestatud korras.

**LISAD****Lisa 1. Viljandi Spordikooli sisseastumine 2017-2020**

	2017 sept-dets	2018 jaan-juuni	2018 sept-dets	2019 jaan-juuni	2019 sept-dets	2020 jaan-juuni	2020 sept-dets
Aerutamine	12	2	18	1	3	3	1
Algettevalmistusrühm	9	2	9	1	11	1	10
Ilu-ja rühmvõimlemine	43	8	56	17	44	10	29
Judo	36	5	24	7	17	1	20
Kergejõustik	22	5	26	4	37	4	20
Korvpall	13	7	12	3	8	4	11
Käsipall	6	3	16	1	6	2	1
Laskmine	14	12	15	2	20	2	4
Lauatennis	15	4	25	6	18	11	12
Maadlus	6	2	8	4	13	1	9
Suusatamine	8	2	5	1	4	3	6
Sõudmine	13	6	28	2	30	8	11
Vibu	26	3	13	3	11	1	16
Võrkpall P	9	4	21	7	12	3	15
Võrkpall T	16	2	0	3	11	1	15
AE Lasteaed	59	3	49	4	51	0	49
	307	70	325	66	296	55	229

Lisa 2. Viljandi Spordikoolist väljaarvamine 2017-2020

	2017 sept-dets	2018 jaan-juuni	2018 sept-dets	2019 jaan-juuni	2019 sept-dets	2020 jaan-juuni	2020 sept-dets
Aerutamine	6	0	11	1	14	1	6
Algettevalmistusrühm	10	2	11	2	7	2	0
Ilu-ja rühmvõimlemine	23	15	38	20	41	17	36
Judo	17	5	34	9	22	8	15
Kergejõustik	24	11	23	10	26	11	15
Korvpall	24	10	19	8	19	7	11
Käsipall	4	7	13	4	9	5	8
Laskmine	13	14	7	2	7	6	8
Lauatennis	12	4	17	9	16	13	13
Maadlus	19	4	9	4	7	7	6
Suusatamine	12	2	11	1	5	3	4
Sõudmine	10	6	15	6	1	5	15
Vibu	17	12	18	7	11	2	10
Võrkpall P	8	3	15	8	2	2	3
Võrkpall T	18	5	8	1	7	1	8
AE Lasteaed	3	60	0	56	0	53	8
	220	160	249	148	194	143	166

Lisa 3. Viljandi Spordikooli õppijate arv 2017-2020

01.04.2017	867
01.12.2017	866
01.06.2018	819
01.11.2018	844
01.05.2019	837
01.09.2019	810
01.11.2019	874
01.01.2020	851
01.05.2020	845
01.12.2020	847

Lisa 4. Viljandi Spordikooli lõpetajad 2017-2020

	2017	2018	2019	2020	Kokku
Iluvõimlemine	5	1	9	1	16
Judo	1	3	2	0	6
Kergejõustik	2	7	7	3	19
Korvpall	0	1	8	4	13
Käsipall	0	9	4	0	13
Laskmine	0	1	0	1	2
Lauatennis	1	6	3	1	11
Maadlus	4	3	1	2	10
Suusatamine	3	1	3	2	9
Sõudmine	1	4	4	3	12
Vibu	4	1	2	0	7
Võrkpall (T)	9	0	1	0	10
Võrkpall (P)	1	9	0	0	10
Kokku	31	46	44	17	138